

社会福祉法人新生会中長期計画（令和3年度～令和8年度）（要約版）

【法人の重点目標】

1 良質かつ安心・安全な福祉サービスの提供「利用する誰もが自分らしく活動できる施設づくり」

- (1) 人権擁護の推進・・・①虐待防止への取組【法人本部、全事業所】 ②苦情解決への取組【法人本部、全事業所】
③意思決定支援への取組【全事業所】
- (2) サービスの質の向上・・・①福祉サービス第三者評価の受審【全事業所】
②専門性向上とテクノロジー活用促進【法人本部、全事業所】
③多様化する利用者への支援体制づくりと支援の充実【法人本部、全事業所】
- (3) 施設機能の整備・・・①利用者の高齢化に配慮した生活環境の整備（居室、トイレ、浴室等の改修検討）【法人本部、新生園、第二新生園】
②重度化、高齢化に配慮したグループホームの新規整備【法人本部、新生ホーム】

【主な指標】

- ① 虐待防止研修・・・全職員受講
- ② 福祉サービス第三者評価・・・全事業所受審
- ③ 施設改修・・・検討、計画作成
- ④ グループホーム・・・新規設置計画作成

2 地域福祉の推進「地域の困りごとを支える組織づくり」

- (1) 地域ニーズへの展開・・・①基幹相談事業の受託継続【法人本部・しんせい】
②共生社会・地域包括支援に向けた事業との連携（地域生活支援拠点の整備、児童発達支援拠点の整備、在宅重症心身障害児者の支援）【しんせい、みちのく療育園、新生ホーム、法人本部】
③農福連携等農業分野事業への参加促進（6次産業の検討）【新生園、第二新生園、ワークセンター、あさあけの園、法人本部】
④福祉避難所受け入れ体制の整備【新生園、第二新生園、みちのく療育園、法人本部】
- (2) 地域貢献活動・・・①社会的弱者支援事業（移動手段支援・買い物支援・子ども食堂支援等）【法人本部・全事業所】
②他法人との連携による活動【法人本部、全事業所】
- (3) 地域への情報発信・・・①広報誌の発行、ホームページの充実【法人本部】
②地域住民等の見学・体験等の受け入れ【法人本部・全事業所】

【主な指標】

- ① 地域生活支援拠点事業・・・3事業所で実施
- ② 農福連携・・・各就労支援事業所1例実施
- ③ 地域貢献活動・・・各事業所1例実施
- ④ 広報紙の発行・・・年3回

3 人材育成と働きがいのある職場づくり「どの世代も生き生きと働く職場づくり」

- (1) 人材の確保・・・①採用情報等の発信【法人本部】 ②大学・専門学校等との連携【法人本部】 ③就職情報サイト等の活用【法人本部】
④実習生受け入れ態勢づくり【法人本部・全事業所】
- (2) 人材の育成・・・①体系的な研修制度の確立【法人本部】 ②組織の活性化対策（職員の専門性を活かした人事異動）【法人本部】
③支援困難事例に対応する専門集団の育成【法人本部、全事業所】
④資格取得への支援【法人本部】
- (3) 健全な職場づくり・・・①コンプライアンス体制の見直し・確立【法人本部】 ②健康づくり対策【法人本部】 ③福利厚生の実施【法人本部】
④業務環境の改善・整備（テクノロジーの活用）【新生園、第二新生園、みちのく療育園】

【主な指標】

- ① 新規卒者確保・・・採用計画作成
- ② 職員評価・・・現「人事考課」の見直し、運用
- ③ 法人研修・・・研修体系の確立
- ④ 福利厚生・・・人間ドック受診支援の実施
- ⑤ 支援困難事例検討グループ・・・設置、実施

4 透明性の高い法人経営と施設運営「みんなで築く明るい法人づくり」

- (1) ガバナンスの強化・・・①内部統制体制の整備【法人本部】 ②会計監査人の設置に向けた調査【法人本部】 ③弁護士事務所、社会保険労務士の活用【法人本部】
- (2) 財務規律の強化・・・①収入支出監理【法人本部、全事業所】
②適正な資金積立て計画作成・実施【法人本部、全事業所】
③税理士法人の活用【法人本部、全事業所】
- (3) 経営の改善・・・①経営分析の実施【法人本部、全事業所】 ②経営・運営意識の向上【全事業所】
③組織体制の見直し（通所事業再編、事業統括部設置等）【法人本部、新生園、第二新生園、ワークセンター、あさあけの園】
- (4) 災害への対応・・・①防災・減災に向けた訓練・設備の充実【法人本部、全事業所】
②事業継続計画（BCP）の策定【法人本部、全事業所】
③長期的視野に立った感染症防止体制・防災体制の構築【法人本部、全事業所】
- (5) 情報公開・・・①広報誌、ホームページ等の活用【法人本部、全事業所】

【主な指標】

- ① 会計監査人・・・調査、設置
- ② 施設整備等に向けた積立・・・全事業所で検討、実施
- ③ 事業継続計画（BCP）の策定・・・全事業所
- ④ ホームページ（HP）の充実・・・全事業所